

INFORME EN BÚSQUEDA DEL EMPLEO PERDIDO

OCTUBRE 2026

Autores: José Vicente Figueroa y Gonzalo Valdés

CONTEXTO

Chile atraviesa un período de bajo dinamismo en el mercado laboral. La tasa de desocupación para el trimestre junio-agosto de 2026 alcanzó el 9,6%, según el Instituto Nacional de Estadísticas (INE). Esta cifra corresponde a la más alta desde el trimestre marzo-mayo de 2021 y se enmarca en una tendencia al alza desde mediados de 2022, luego de la disminución registrada tras la pandemia.

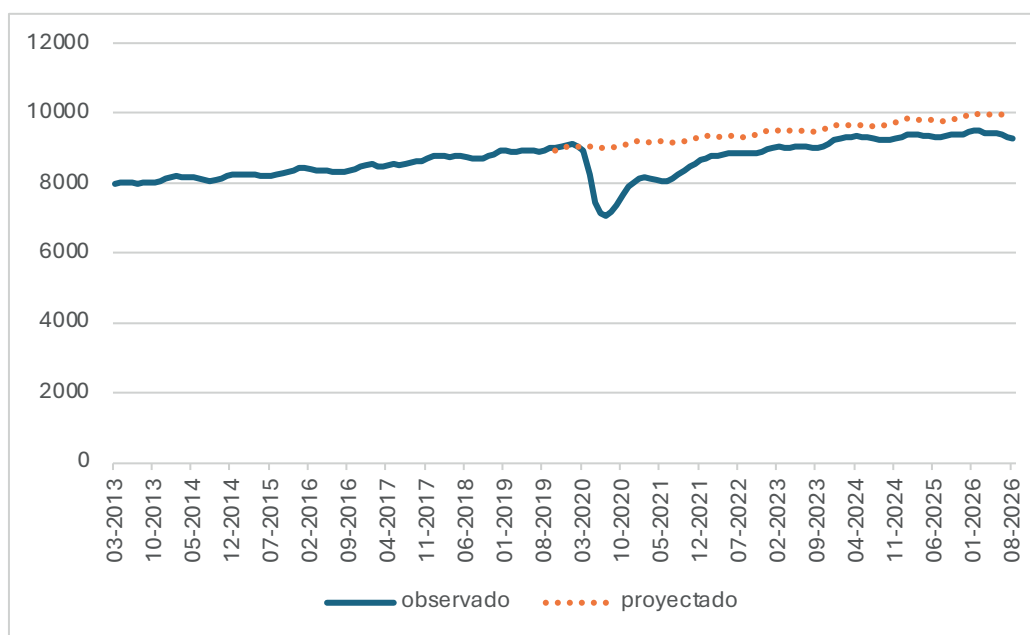
OBJETIVO Y METODOLOGÍA

Para la elaboración de este informe, se utilizan los datos nacionales de la Encuesta Nacional de Empleo (ENE) del INE, en su serie de trimestres móviles. Para el empleo total y para cada sector se estima una tendencia lineal con efecto estacional (un nivel propio para cada mes de término del trimestre móvil) entre enero-marzo de 2013 y julio-septiembre de 2019, y se proyecta hasta junio-agosto de 2026. Así, cada trimestre se compara con el mismo trimestre de los años anteriores. Los sectores corresponden a las ramas de actividad económica de la clasificación nacional para encuestas sociodemográficas (CAENES) del INE.

EMPLEO

En junio-agosto de 2026, el empleo observado alcanza 9,27 millones de personas, mientras que la proyección llega a 9,94 millones. La brecha es de -668,4 mil personas, equivalente al 6,7% del nivel proyectado. Aunque el empleo se recuperó de la caída de 2020 y supera los niveles de 2019, continúa por debajo de esta referencia.

Figura 1: Empleo total observado y proyección de la tendencia histórica (2013–2026)



Nota: el empleo corresponde al total de personas ocupadas del país (en miles), en trimestres móviles. La tendencia se estima con una regresión lineal con efecto estacional (un nivel propio para cada mes de término del trimestre móvil) entre enero–marzo de 2013 y julio–septiembre de 2019 y se proyecta hasta junio–agosto de 2026. La brecha es la diferencia entre el empleo observado y el proyectado para el mismo trimestre móvil.

Fuente: Elaboración propia a partir de datos de la ENE, INE.

Esta brecha permite comparar la evolución reciente del mercado laboral con una trayectoria de referencia construida a partir del período previo a octubre de 2019. Por lo tanto, no debe interpretarse como el número de empleos que necesariamente deberían existir hoy, sino como la distancia respecto de la tendencia que mostraba el empleo antes del estallido social y la pandemia. Desde el trimestre enero–marzo de 2020, el empleo observado se ubica por debajo de esta trayectoria. La brecha se redujo hasta 2024 y desde entonces ha tendido a ampliarse, lo que da cuenta de un menor dinamismo respecto del patrón registrado en el período previo a 2019.

RESULTADOS POR ACTIVIDAD ECONÓMICA

Los sectores sobre la tendencia suman una brecha positiva de 328,8 mil personas. Minería (+142,9 mil), Actividades financieras y de seguros (+58,8 mil) y Salud humana y asistencia social (+32,3 mil) concentran el 71,2% de ese total. Estas diferencias compensan parcialmente las brechas negativas. Al incorporar los 23,2 mil ocupados sin sector identificado, se obtiene la brecha neta agregada de -668,4 mil personas. La Tabla 1 presenta la brecha de cada sector, en miles de personas.

Las brechas negativas suman 1.020.400 personas. Entre los sectores bajo su tendencia destacan Enseñanza (–181,0 mil), Agricultura, ganadería, silvicultura y pesca (–177,0 mil) y Alojamiento y servicios de comidas (–175,2 mil). Estos tres sectores concentran el 52,3% de las brechas negativas. Comercio y Construcción aportan otros 216,2 mil puestos bajo la tendencia.

El tamaño absoluto de una brecha y su magnitud relativa son medidas distintas. En Agricultura, el empleo está un 26,6% bajo la proyección; en Alojamiento y comidas, un 28,3%; y en Comercio, un 5,9%.

Tabla 1: Brechas de empleo por sector de actividad, junio–agosto de 2026

Diferencia entre empleo observado y proyectado; miles de personas.

Sector de actividad	Brecha (miles)
Minería	+142,9
Actividades financieras y de seguros	+58,8
Salud humana y asistencia social	+32,3
Otros sectores sobre la tendencia	+94,7
Total sobre la tendencia	+328,8
Enseñanza	–181,0
Agricultura, ganadería, silvicultura y pesca	–177,0
Alojamiento y servicios de comidas	–175,2
Comercio	–109,4
Construcción	–106,8
Transporte y almacenamiento	–65,5
Administración pública y defensa	–44,5
Otros sectores bajo la tendencia	–161,0
Total bajo la tendencia	–1.020,4
Empleo sin sector identificado (residual) ¹	+23,2
Brecha neta del empleo total	–668,4

Nota: la brecha corresponde a la diferencia entre el empleo observado en junio–agosto de 2026 y el proyectado con la tendencia 2013–2019, que incluye un efecto estacional. «Otros sectores» agrupa los restantes de cada signo. Las diferencias de suma se deben al redondeo.

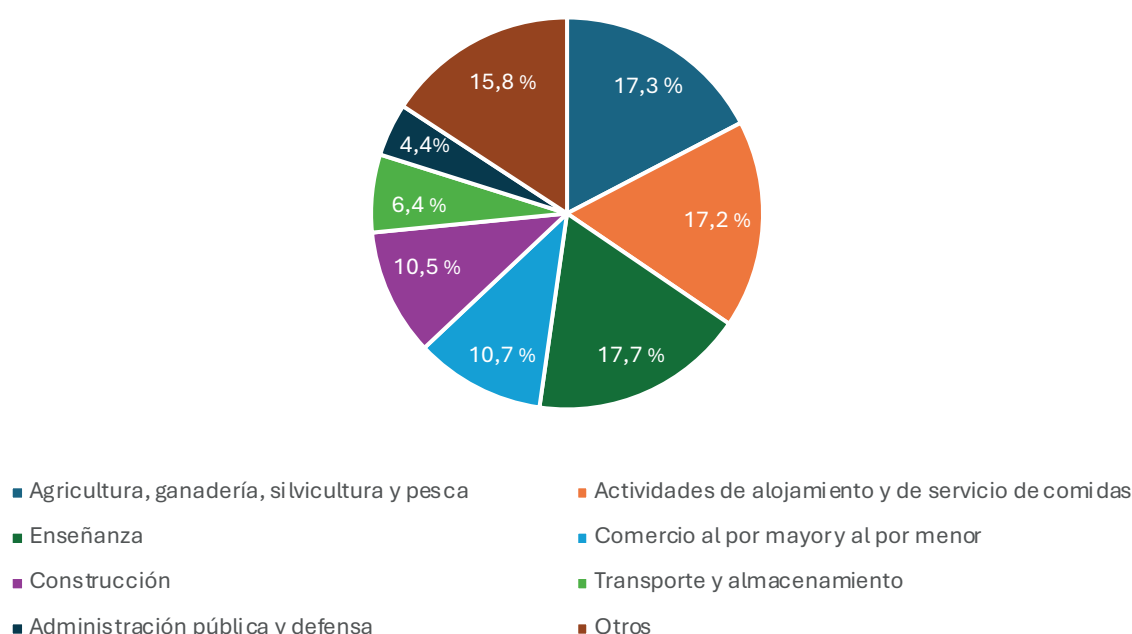
¹ Corresponde a los ocupados clasificados como «No sabe / No responde» en la ENE, categoría incorporada desde 2020. Dado que no está presente en el período utilizado para estimar las tendencias (2013–2019), se incorpora su nivel observado para conciliar las brechas sectoriales con la brecha del empleo total.

Fuente: Elaboración propia a partir de datos de la ENE, INE.

IMPLICANCIAS PARA EL ANÁLISIS DE POLÍTICAS DE EMPLEO

La Figura 2 muestra cómo se distribuyen las brechas negativas entre los sectores que se ubican bajo su tendencia. Construcción, un sector relevante para el empleo, explica el 10,5% de ese total, un peso similar al de Comercio (10,7%). Sin embargo, tres sectores concentran una proporción mayor: Enseñanza (17,7%), Agricultura (17,3%) y Alojamiento y servicios de comidas (17,2%). Al agregarlos, estos tres sectores y Comercio reúnen el 63,0% de las brechas negativas, lo que indica que una parte importante del rezago respecto de la tendencia histórica se concentra fuera de Construcción y que estos sectores son especialmente relevantes para analizar las causas del menor dinamismo reciente del empleo.

Figura 2: Participación porcentual de cada sector en las brechas negativas del empleo, junio–agosto de 2026



Nota: el gráfico considera solo los sectores con empleo bajo su tendencia (brecha negativa). La brecha de cada sector es la diferencia entre el empleo observado en junio–agosto de 2026 y el proyectado con una tendencia lineal con efecto estacional estimada entre enero–marzo de 2013 y julio–septiembre de 2019. «Otros» agrupa seis sectores con participaciones individuales menores a 4%.

Fuente: Elaboración propia a partir de datos de la ENE, INE.

En ese sentido, los resultados sugieren que las políticas destinadas a dinamizar el mercado laboral deberían considerar la marcada heterogeneidad entre sectores. Antes de definir instrumentos específicos, como subsidios u otras medidas de apoyo, resulta necesario identificar las causas del rezago en cada actividad y evaluar su capacidad para generar empleos adicionales.

El ejercicio permite identificar en qué sector económico se concentran las principales brechas. Queda por determinar qué política resulta más adecuada para cerrarlas en cada sector.

REFERENCIAS

Instituto Nacional de Estadísticas (INE). (2026). La tasa de desocupación nacional fue 9,6% en el trimestre junio–agosto de 2026. Extraído de:

<https://www.ine.gob.cl/sala-de-prensa/prensa/general/noticia/2026/09/30/la-tasa-de-desocupacion-nacional-fue-9-6-en-el-trimestre-junio---agosto-de-2026>

Instituto Nacional de Estadísticas (INE). (s. f.). Ocupación y desocupación: Encuesta Nacional de Empleo (ENE) [Bases de datos y series estadísticas]. Extraído de:

<https://www.ine.gob.cl/estadisticas-por-tema/mercado-laboral/ocupacion-y-desocupacion>



 @ippunab

 @ippunab

 Instituto UNAB de Políticas Públicas

 Instituto UNAB de Políticas Públicas

 <https://ipp.unab.cl/>